

การวางแผนงานเพื่อความยั่งยืน (Planning for Sustainability)

รายละเอียดของหลักสูตร

โครงการทุนสนับสนุนของโรดาร์ที่วางแผนมาอย่างดีสามารถทำให้เกิดผลกระทบที่ยั่งยืนแก่ชุมชนทั่วโลก เรียนรู้วิธีการประสานความยั่งยืนเข้าในแผนงานเพื่อเป็นหลักประกันว่าสมาชิกของชุมชนจะสามารถบำรุงรักษาโครงการได้อย่างยาวนานหลังจากที่การให้ทุนสนับสนุนจบสิ้นลง



คู่มือที่ศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center)

การวางแผนโครงการที่ยั่งยืน

การวางแผนโครงการบำเพ็ญประโยชน์ที่ยั่งยืนจะสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงของชุมชนอย่างยั่งยืน ในหลักสูตรนี้จะอธิบายถึงความยั่งยืนและเหตุผลที่มีความสำคัญในการรวมเอาขั้นตอนของการวางแผนงานไว้ในโครงการของท่าน

ความยั่งยืนคืออะไร? (What is sustainability?)



สำหรับโครงการของโรตารีแล้ว ความยั่งยืนหมายถึงการแก้ไขปัญหาของชุมชนในระยะยาว ซึ่งสมาชิกของชุมชนจะสามารถสนับสนุนได้หลังจากการให้ทุนจบสิ้นลง

โครงการที่ยั่งยืนจะมีผลที่ได้รับซึ่งวัดได้และยั่งยืนแก่ชุมชน โปรดดู 6 ขั้นตอนซึ่งสามารถช่วยทำให้มั่นใจในความยั่งยืนระยะยาวของโครงการ

6 ขั้นตอนสู่ความยั่งยืน (Six steps to sustainability)



พิจารณาแต่ละขั้นตอนเพื่อสร้างโครงการที่มีประสิทธิภาพตั้งแต่เริ่มต้น

1

เริ่มต้นกับชุมชน



ทำงานกับสมาชิกชุมชนที่ได้รับประโยชน์เพื่อป้องกันความต้องการและพัฒนาแนวทางแก้ไขปัญหาซึ่งตั้งอยู่บนความเข้มแข็งของชุมชน และสอดคล้องกับคุณค่าและวัฒนธรรมท้องถิ่น



เริ่มต้นด้วยการประเมินชุมชน เชิญสมาชิกและองค์กรต่าง ๆ ในชุมชนมาร่วมกันอภิปรายถึงจุดแข็งและความต้องการ บ่งชี้ทรัพยากรทักษะ ศักยภาพ และเรื่องที่มีลำดับความสำคัญของชุมชน

โครงการที่ล้มเหลวมักจะไม่มีส่วนร่วมของชุมชนในขั้นตอนการเริ่มต้น

ในโครงการ ๆ หนึ่งที่มุ่งความสนใจไปในเรื่องน้ำและสุขภาพ ชุมชนไม่ได้รับการปรึกษาหารือเกี่ยวกับการใช้องค์กรที่ให้ความร่วมมือ ในระหว่างโครงการ ชุมชนต้องตัดองค์กรที่ให้ความร่วมมือออกเพราะพวกเขาพยายามทำการแทรกแซงในเรื่องซึ่งชุมชนไม่เห็นชอบด้วย

หลายปีต่อมา โครงการยังคงพยายามส่งเสริมความสัมพันธ์ในชุมชน ในขณะที่พยายามจัดการกับงานโครงการที่ถูกทิ้งค้างไว้ครึ่ง ๆ ผลคือทุนสนับสนุนถูกยกเลิก การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในระยะการวางแผนงานสามารถช่วยป้องกันประเด็นปัญหาเหล่านี้ได้

2 ส่งเสริมการเป็นเจ้าของในท้องถิ่น



บ่งชี้สมาชิกคนสำคัญของชุมชนซึ่งสามารถช่วยบุกเบิกการพัฒนาที่ยั่งยืน

เสริมสร้างพลังสมาชิกชุมชนเพื่อประเมินความต้องการของพวกเขาและวางแผนงานโครงการซึ่งตอบสนองความต้องการเหล่านั้น อันจะนำไปสู่โครงการที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดและได้รับผลลัพธ์ที่ยั่งยืนมากที่สุด



เมื่อสมาชิกชุมชนได้รับการส่งเสริมให้ลำดับความต้องการของพวกเขา พวกเขาจะกลายเป็นเพื่อนผู้ร่วมโครงการและมีพันธสัญญาต่อโครงการ อันจะนำมาซึ่งความตระหนักในโครงการและมอบโอกาสในการมีส่วนร่วมในผลสำเร็จของโครงการ และอาจจะทำให้ผู้ขายในท้องถิ่นได้สร้างงานใหม่หรือขายสินค้าและบริการต่าง ๆ

โครงการชุมชนได้รับประโยชน์จากการเป็นเจ้าของในท้องถิ่น

โครงการน้ำและสุขาภิบาลของ สโมสรโรตารี Same ในประเทศแทนซาเนีย การเป็นเจ้าของระบบน้ำถูกถ่ายโอนอย่างเป็นทางการให้แก่หมู่บ้านในท้องถิ่นหลังจากโครงการเสร็จสมบูรณ์ คณะกรรมการน้ำในท้องถิ่นเตรียมพร้อมที่จะทำงานหลังจากที่ได้มีส่วนร่วมตลอดระยะเวลาของโครงการ และรับการอบรมเพื่อดำเนินการและรักษาระบบ

เรามองเห็นโครงการที่มุ่งเน้นความสำคัญในอุปกรณ์ซึ่งไม่ได้ใช้งานหลังจากที่โครงการเสร็จสิ้นลง เพราะชุมชนไม่รู้วิธีการใช้งาน การใช้อุปกรณ์ที่มาจากภายนอกประเทศเพิ่มค่าใช้จ่ายของโครงการ และหากอุปกรณ์เสียหาย ชุมชนอาจจะไม่สามารถซ่อมแซมได้

3

จัดให้มีการอบรม



ความสำเร็จของโครงการขึ้นอยู่กับคน
จัดให้มีการอบรม ให้ความรู้และขยายการ
เข้าถึงชุมชนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของผู้รับ
ประโยชน์ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และ
ดำเนินวัตถุประสงค์ของโครงการต่อไปได้
ความสำเร็จของโครงการขึ้นอยู่กับผู้คนที่รู้ว่า
จะรับช่วงต่ออย่างไรเมื่อการให้ทุนสิ้นสุดลง

การอบรมชุมชนเป็นสิ่งที่ทำให้ทุนสนับสนุนระดับโลกมีพลังมาก

โครงการที่ใช้การบรรยาย โปสเตอร์ หรือหนังสือเล่มเล็กเท่านั้นเพื่อการอบรมชุมชนจะมีประสิทธิภาพน้อยที่สุด โครงการจำเป็นต้องใช้วิธีการอบรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและเสริมสร้างทักษะความชำนาญให้มากขึ้น

หากโครงการสุขภาพแม่และเด็กของท่านไม่มีการอบรมบุคลากรสาธารณสุขของหมู่บ้านและนางผดุงครรภ์ ชุมชนจะไม่มีทักษะความชำนาญอยู่ในหมู่บ้านและหมู่บ้านใกล้เคียงที่จะสนับสนุนการปฏิบัติทางด้านสาธารณสุขที่ดีในอนาคต เมื่อไม่มีการอบรมเป็นส่วนประกอบ ชุมชนท้องถิ่นจะไม่มีทักษะที่จะประคับประคองผลที่ได้รับของโครงการที่ประสบความสำเร็จได้

4 จัดซื้อในท้องถิ่น



จัดซื้ออุปกรณ์และเทคโนโลยีจากแหล่งในท้องถิ่นเมื่อเป็นไปได้

ประกวดราคาผู้ขายอย่างน้อย 3 แห่งเพื่อให้มั่นใจว่าท่านจะได้รับคุณภาพสูงสุดในราคาที่ต่ำที่สุด

ตอบแทนผู้ขายในโครงการของท่านตามความเหมาะสมเพื่อให้มีกำลังใจในการจัดหาวัสดุอุปกรณ์ต่อไป ต้องทำให้มั่นใจว่ามีอะไหล่ขายในท้องถิ่นด้วย



ตามหลักการแล้ว ต้องให้การอบรมเพื่อให้สมาชิกในชุมชนสามารถใช้งาน บำรุงรักษา และซ่อมแซมอุปกรณ์ได้ด้วยตนเอง

สร้างหลักประกันว่าจะใช้ความชำนาญในท้องถิ่นและสนับสนุนอุตสาหกรรมในท้องถิ่น

การให้ผู้ขายในท้องถิ่นมีส่วนร่วมจะสร้างความสัมพันธ์ในโครงการ เป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในท้องถิ่นและเป็นหลักประกันว่าจะมีอะไหล่สำหรับอุปกรณ์พร้อม ท่านสามารถให้โอกาสแก่ผู้รับประโยชน์ในการผลิตสิ่งของต่าง ๆ เช่น ยูนิฟอร์มหรือสิ่งของของคุณภาพสูงอื่น ๆ ที่สนับสนุนโครงการ

การใช้ผู้ขายและอุปกรณ์ในท้องถิ่นสำหรับโครงการน้ำและสุขาภิบาลจะสนับสนุนอุตสาหกรรมเหล่านั้น และแสดงถึงการมีส่วนร่วมของท้องถิ่น หากท่านสั่งซื้อและนำเข้าอุปกรณ์จากผู้ขายที่มีได้อยู่ในท้องถิ่น จะเพิ่มค่าใช้จ่ายให้แก่โครงการในปัจจุบัน และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจท้องถิ่นในอนาคต

5

หาเงินทุนในท้องถิ่น



หาทุนในท้องถิ่นจากรัฐบาล โรงพยาบาล บริษัทห้างร้าน และองค์กรอื่น ๆ

การได้รับทุนจากรัฐบาล โรงพยาบาล บริษัท และองค์กรอื่น ๆ ในท้องถิ่นจะบูรณาการ โครงการเข้ากับชุมชนท้องถิ่นและสนับสนุน ความสำเร็จในระยะยาวของโครงการ

การวางแผนการเงินที่เหมาะสมจำเป็นต้องมีโรแตรีนที่ร่วมมือกับชุมชน

ทำงานร่วมกับรัฐบาล สถาบันชุมชน และภาคเอกชนท้องถิ่น เพื่อสรุปค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ซึ่งจะช่วยบ่งชี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าบำรุงรักษาของโครงสร้างพื้นฐาน และจำเป็นต้องมีการอบรมเพื่อให้ผลที่ได้รับของ โครงการมีความยั่งยืนชั่วลูกหลาน

โครงการน้ำและสุขาภิบาลโครงการหนึ่งซึ่งสร้างระบบน้ำขึ้นมาใหม่ จำเป็นต้องมีหลักประกันว่าจะสามารถบำรุงรักษาได้ ในอนาคต มีโครงการหนึ่ง ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อดูแลระบบใหม่และเก็บเงินค่าธรรมเนียมจำนวนเล็กน้อยจาก สมาชิกในชุมชนที่ใช้น้ำ เพื่อเป็นกองทุนสำหรับการซ่อมแซมระบบเมื่อเกิดความเสียหาย

6 วัดผลความสำเร็จ



ให้รายละเอียดผลที่จะได้รับของโครงการ ซึ่งชัดเจนและวัดผลได้ แล้วจึงพิจารณาว่าจะเก็บข้อมูลอย่างไร

- เก็บข้อมูลก่อนเริ่มต้นโครงการเพื่อกำหนดว่าจะเริ่มต้นจากจุดใด
- ใส่ผลที่จะได้รับซึ่งชัดเจนและวัดผลได้เอาไว้ในแผนงานโครงการ และตัดสินใจว่าจะเก็บข้อมูลตลอดโครงการและหลังจากนั้นอย่างไร
- รักษาความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนเพื่อช่วยในการเก็บข้อมูล และจัดการกับประเด็นต่าง ๆ ที่ข้อมูลเปิดเผยออกมา
- ตั้งงบประมาณสำหรับงานประเมินผลโครงการให้มากถึง 10%



วางแผนวิธีการวัดผลในช่วงเวลาสำคัญของโครงการเพื่อประเมินประสิทธิภาพและกระบวนการ

บ่งชี้เหตุการณ์สำคัญตั้งแต่เนิ่น ๆ ที่จะวัดผลของโครงการตรงจุดใดบ้าง ทำให้มั่นใจว่าท่านได้พิจารณาความสำเร็จและความท้าทาย เพื่อกำหนดว่าจะปรับปรุงระยะต่อไปของโครงการอย่างไร

โครงการสุขภาพแม่และเด็กโครงการหนึ่งทำงานร่วมกับโรงพยาบาลที่พวกเขาได้ทำการอบรมเพื่อหาข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับสุขภาพแม่และเด็ก พวกเขากลับไปอีกหลังจากทำโครงการเพื่อเก็บข้อมูลเดียวกันเพื่อดูว่ามีการลดการเสียชีวิตของแม่และเด็กหรือไม่ พวกเขากลับไปครั้งสุดท้ายหลังจากนั้น 6 เดือนเพื่อที่จะพิจารณาว่าการอบรมยังให้ผลต่อเนื่องในการลดการเสียชีวิตของแม่และเด็กหรือไม่



พันธมิตรทุนสนับสนุนระดับโลกเปลี่ยน
ความคิดเห็นดี ๆ ไปสู่โครงการขนาด
ใหญ่กว่าที่ยั่งยืน

ดูตัวอย่างโครงการที่ยั่งยืนในประเทศเอกวาดอร์ได้ที่
(<https://www.rotary.org/en/news-media/news-features/global-grant-partnership-turns-good-idea-bigger-sustainable-project>)



พิจารณาขั้นตอนสู่ความยั่งยืน

สร้างโครงการที่ยั่งยืนเพื่อทำให้เกิดผลกระทบที่ยั่งยืน
แก่ชุมชนเป็นเวลายาวนานหลังจากโครงการเสร็จสิ้น
ลง

1 เริ่มต้นกับชุมชน



2 ส่งเสริมการเป็นเจ้าของในท้องถิ่น



3 จัดให้มีการอบรม



4 จัดซื้อในท้องถิ่น



5 หาเงินทุนในท้องถิ่น



6 วัดผลความสำเร็จ

