



การให้คำแนะนำแก่ผู้วางแผนงาน ทุนสนับสนุนของโรตารี (ADVISING PLANNERS OF ROTARY GRANTS)

สารบัญ

คำนำ	2
ข้อแนะนำในการให้คำปรึกษา	3
ขั้นตอนเริ่มแรก	5
หุ้นส่วน	7
การทำงานกับองค์กรที่ให้ความร่วมมือ	9
ทรัพยากรและบททวน	11

คำนำ



โครงการบำเพ็ญประโยชน์ที่เริ่มต้นด้วยการออกแบบที่ได้วางแผนงานด้วยความรอบคอบ จะมีผลกระทบที่ยิ่งใหญ่และยั่งยืนมากกว่า และทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างโรตารีกับชุมชนมีความเข้มแข็งมากขึ้น

สโมสรและภาคีพึงพาคำแนะนำและความเชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคของผู้เชี่ยวชาญที่จะช่วยพวกเขาในการวางแผนงานเพื่อโครงการที่น่าเชื่อถือ ท่านควรเรียนรู้วิธีการให้คำแนะนำเกี่ยวกับการออกแบบโครงการและการสมัครขอรับทุนสนับสนุน เพื่อให้ผลงานของโรตารีสามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืน

ข้อแนะนำในการให้คำปรึกษา

เมื่อให้คำปรึกษาแบบผู้เชี่ยวชาญแก่โครงการ ท่านจะต้องการให้โรแทเรียนที่ทำงานด้วยได้รับประโยชน์สูงสุด จากความรู้ของท่าน มีข้อแนะนำบางประการดังต่อไปนี้



เป็นทรัพยากร (Be a resource)

เข้าใจทุนสนับสนุนของโรตารี ตัวอย่างเช่น ความจริงที่ว่าทุน Global Grant ต้องมีผู้อุปถัมภ์เจ้าภาพและผู้อุปถัมภ์ระหว่างประเทศ และกระบวนการของใบสมัครขอรับทุน รวมทั้งรู้ว่าต้องทำอะไรเมื่อใด ต้องมั่นใจว่าท่านมีความคุ้นเคยกับทรัพยากรของทุน Global Grants



รู้ถึงจุดอ่อนจุดแข็งของท่าน

(Know your strengths and weaknesses)

ไม่มีใครชอบพูดว่าไม่ แต่บางที่ท่านอาจจะไม่สามารถให้คำแนะนำในทุกโครงการได้ ต้องยอมรับคำขอร้องต่อเมื่อท่านมีความมั่นใจว่าสามารถช่วยโครงการประเภทนั้นได้ และต้องมั่นใจว่ามีเวลาพอที่จะให้ความช่วยเหลือได้จริง



ส่งเสริมความยั่งยืน (Promote sustainability)

เน้นความสำคัญถึงประโยชน์มากมายของการประชุมชุมชนซึ่งให้กรอบงานในการค้นหาคำตอบต่อปัญหาของชุมชน และยังสร้างความสัมพันธ์ที่มีคุณค่าและสนับสนุนให้ผู้อยู่อาศัยในชุมชนช่วยทำให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน



มองในแง่ดี (Be positive)

ให้กำลังใจและคำปรึกษาแก่สมาชิกที่กำลังวางแผนโครงการ แต่ต้องรับรู้เมื่อมีความผิดพลาดเกิดขึ้น ผลักดันให้พวกเขาแบ่งปันสิ่งที่เรียนรู้เพื่อผู้อื่นจะได้รับประโยชน์จากประสบการณ์ของพวกเขา

เราพึ่งพาความเชี่ยวชาญที่ทำให้ความพยายามในการบำเพ็ญประโยชน์ของเราทั่วโลกมีความเข้มแข็งมากขึ้น เมื่อสมาชิกโรตารี ขอให้ท่านช่วยในการวางแผนโครงการ Global Grant ท่านควรให้คำแนะนำเกี่ยวกับ องค์ประกอบของโครงการทุน Global Grant ที่ประสบความสำเร็จดังต่อไปนี้

- ❶ การประเมินชุมชน (Community assessments) สโมสรที่ต้องการสมัครขอรับทุน Global Grant จำเป็นต้องให้สมาชิกชุมชนมีส่วนร่วมในการวางแผนงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าโครงการจะตอบสนองความต้องการของชุมชนและสร้างขึ้นจากความเข้มแข็งของชุมชน
- ❷ เรื่องที่เน้นความสำคัญ (Areas of focus) ทุน Global Grants จำเป็นต้องทำงานไปสู่เป้าหมายอย่างน้อยหนึ่งใน [เรื่องที่เน้นความสำคัญ ถ้อยแถลงนโยบายเรื่องที่เน้นความสำคัญ \(Areas of Focus Policy Statement\)](#) สามารถช่วยสมาชิกในการพัฒนาขอบเขต วัตถุประสงค์และกิจกรรมของโครงการได้
- ❸ วัตถุประสงค์ของโครงการ (Project objectives) การวัดความสำเร็จของโครงการเริ่มต้นจากการตัดสินใจในสิ่งที่ท่านต้องการจะบรรลุผล วัตถุประสงค์ไม่ควรจะเป็นรายการกิจกรรมของโครงการหรือการบริจาคเงิน แต่เป็นการเปลี่ยนแปลงคุณภาพชีวิตในทางที่ดี
- ❹ การอบรม (Training) การให้ความรู้และการสร้างศักยภาพเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุน Global Grants ควรส่งเสริมให้สมาชิกโรตารีใช้ [แผนการอบรมสำหรับทุน Global Grants \(Training Plan for Global Grants\)](#) เพื่อการเตรียมอบรมซึ่งจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ
- ❺ ความยั่งยืน (Sustainability) โครงการ Global Grant ต้องมีแนวทางการแก้ไขปัญหาในระยะยาวที่สมาชิกชุมชนสามารถดำรงไว้ได้หลังจากการให้ทุนเสร็จสิ้นลง ควรอ่านสิ่งพิมพ์ [6 ขั้นตอนเพื่อความยั่งยืน \(Six Steps to Sustainability\)](#)
- ❻ การเป็นหุ้นส่วน (Partnerships) จงจำไว้ว่าผู้อุปถัมภ์เจ้าภาพมีบทบาทหลักในการเป็นผู้นำในการดำเนินโครงการ กิจกรรมในโครงการจะถูกแบ่งปันร่วมกันระหว่างผู้อุปถัมภ์เจ้าภาพและผู้อุปถัมภ์ระหว่างประเทศในการร่วมมือกันกับองค์กรที่ให้ความร่วมมือ
- ❼ การดูแลและประเมินผล (Monitoring and evaluation) ในการดูแลโครงการ ผู้อุปถัมภ์จะเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อวัดความก้าวหน้าของโครงการ ในการประเมินผลพวกเขาจะประเมินว่าโครงการเป็นไปตามคำแนะนำของโรตารี และความเป็นไปได้ทางด้านเทคนิค ความเกี่ยวข้อง ผลกระทบ และความยั่งยืน กระบวนการดูแลและประเมินผลควรจะเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนงานโครงการและควรจะทำตลอดระยะเวลาโครงการ

ควรเตือนสมาชิกโรตารีว่าพวกเขาสามารถใช้เงินงบประมาณได้มากถึงร้อยละ 10 เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการวัดและประเมินผลโครงการ

ดูตัวอย่างของสถานการณ์ที่ท่านอาจจะต้องพบเจอเมื่อให้คำปรึกษาแก่โรแทเรียนเกี่ยวกับโครงการ และความเชี่ยวชาญของท่านจะเป็นประโยชน์ได้อย่างไร

ขั้นตอนเริ่มแรก

สถานการณ์สมมติดังต่อไปนี้เกี่ยวกับคำถามที่มักจะเกิดขึ้นในระหว่างการวางแผนโครงการ Global Grant ขอให้อ่านสถานการณ์สมมติและเลือกคำตอบที่ดีที่สุดของแต่ละคำถาม



สมาชิกของสโมสรในพื้นที่ของท่านซึ่งเพิ่งจะกลับมาจากกัมพูชา ต้องการทำโครงการ Global Grant เพื่อรับมือกับความยากจนในหมู่บ้านที่ได้ไปเยือน

สมาชิกผู้นี้ไม่แน่ใจว่าเรื่องที่เน้นความสำคัญใดจะมีประสิทธิภาพมากที่สุด รู้เพียงว่าชาวบ้านต้องการความช่วยเหลือจากโรตารี

ท่านจะให้คำปรึกษาใดแก่โรตารีเรียนผู้นี้ในการทำขั้นตอนแรก?

- ก) อ่าน ถ้อยแถลงนโยบายเรื่องที่เน้นความสำคัญเพื่อตัดสินใจว่าข้อใดที่ใช้ได้กับโครงการนี้
- ข) พูดคุยกับเพื่อนสมาชิกสโมสรเกี่ยวกับประเภทของโครงการที่พวกเขาจะต้องการทำ
- ค) จัดทำการสำรวจออนไลน์เพื่อประเมินความต้องการของชุมชน
- ง) ติดต่อกับภาคหรือสโมสรในพื้นที่ซึ่งจะเป็นที่ตั้งโครงการเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับหุ้นส่วนที่น่าจะเป็นไปได้

คำตอบ

(ง)

เป็นแนวทางที่ดีที่สุด
ผู้อุปถัมภ์เจ้าภาพและผู้อุปถัมภ์ระหว่างประเทศ
ควรเริ่มเป็นหุ้นส่วนกันก่อนที่จะฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง
จะเริ่มวางแผนโครงการ

หลังจากหาหุ้นส่วนได้แล้วสโมสรควรจะทำอะไรต่อไป

- ก) ทำการประเมินชุมชนให้เสร็จสมบูรณ์
- ข) เขียนแผนงานโครงการ
- ค) ส่งใบสมัครทุน Global Grants

คำตอบ

(ก)

ต้องทำให้มั่นใจว่าผู้อุปถัมภ์ทำการประเมินชุมชน
และประเมินผลก่อนที่จะส่งใบสมัครขอรับทุน
Global Grant

โรตารีจัดเตรียมทรัพยากรมากมายที่จะช่วยสมาชิกในการวางแผนโครงการ จับคู่ทรัพยากรโครงการที่ท่าน
จะแนะนำให้แก่โรแทเรียนเมื่อพวกเขามีคำถาม

ก) พนักงานทุนสนับสนุน

ข) ถ้อยแถลงนโยบาย
เรื่องที่เห็นความสำคัญ

ค) คำแนะนำสำหรับทุน
Global Grants

1. ท่านจะวางแผนโครงการทุนสนับสนุนอย่างไร?
2. กิจกรรมโครงการประเภทใดที่มีสิทธิ์จะได้รับทุน Global Grants?
3. โครงการประเภทใดที่เหมาะสม และโครงการแบบใดที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด?

คำตอบ

1 = ค; 2 = ข; 3 = ก

หุ้นส่วน



สถานการณ์สมมุติดังต่อไปนี้เกี่ยวข้องกับประเด็นที่มักจะเกิดขึ้นกับเรื่องหุ้นส่วนโครงการ พิจารณาสถานการณ์สมมติและเลือกคำตอบที่ดีที่สุดของแต่ละคำถาม

สโมสรโรตารีในกรุงเอเธนส์ประเทศกรีก ขอให้สโมสรในเมืองแอตติส อะบาบา ประเทศเอธิโอเปีย ทำงานด้วยกันในโครงการ Global Grant

ที่ตั้งโครงการซึ่งสโมสรเอเธนส์ได้เลือกไว้ อยู่ห่างจากเมืองแอตติส อะบาบา 3 ชั่วโมง และถึงแม้ว่าสโมสรแอตติส อะบาบาอยากจะช่วยเหลือ แต่โครงการถูกวางแผนงานโดยไม่มีการหารือกับพวกเขาหรือโรแทเรียนซึ่งอยู่ใกล้ที่ตั้งโครงการ

สโมสรแอตติส อะบาบา ขอคำปรึกษาจากท่านว่าจะมีส่วนร่วมในโครงการให้ดีที่สุดได้อย่างไร

1. ท่านจะบอกกับโรแทเรียนในแอตติส อะบาบาว่าอย่างไร?

- ขอให้พวกเขาขอรับรองสโมสรเอเธนส์ให้เลือกชุมชนที่อยู่ใกล้เมืองแอตติส อะบาบา เพื่อเป็นที่ตั้งโครงการ
- แนะนำให้พวกเขาบอกกับสโมสรเอเธนส์ว่าพวกเขาจะเป็นหุ้นส่วนในโครงการที่บริการชุมชนซึ่งอยู่ใกล้เมืองแอตติส อะบาบา แต่ต้องเป็นหลังจากการประเมินชุมชนเสร็จเรียบร้อยแล้วและโครงการมุ่งหมายที่จะตอบสนองความต้องการที่บ่งชี้จากการประเมิน
- สอบถามว่าพวกเขาสามารถแนะนำองค์กรความร่วมมือที่สโมสรเอเธนส์จะทำงานร่วมด้วยในโครงการได้หรือไม่ เพื่อที่สโมสรแอตติส อะบาบาจะไม่ต้องเดินทางไปยังที่ตั้งโครงการมากนัก

2. คำแนะนำที่ดีที่สุดที่ท่านจะให้แก่สโมสรโรตารีในเอเธนส์คืออะไร?

- ก) มองหาโครงการอื่นที่ทำแล้วในเมืองซึ่งอยู่ใกล้กับสโมสรแอตดิส อะบาบามากกว่า
- ข) พัฒนาการเป็นหุ้นส่วนกับสโมสรโรตารีในเอธิโอเปียเป็นสิ่งแรก แล้วจึงทำงานร่วมกันเพื่อเลือกชุมชนที่จะได้รับประโยชน์และทำการประเมินชุมชนจนแล้วเสร็จ
- ค) หาองค์กรที่ร่วมมือเพื่อทำโครงการ แล้วจึงค่อยกังวลเกี่ยวกับการหาผู้อุปถัมภ์เจ้าภาพในภายหลัง
- ง) มองหาผู้อุปถัมภ์เจ้าภาพในเอธิโอเปียให้ได้

คำตอบ

(1 - ข) นี่คือนแนวทางที่ดีที่สุด สโมสรแอตดิส อะบาบาสามารถเสนอการทำงานที่ใกล้ชิดมากกว่า และเป็นโครงการที่มาจากชุมชนมากกว่า

(2 - ข) แนวทางที่ดีที่สุดคือทำงานกับสโมสรที่เป็นหุ้นส่วนตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ

ทำงานกับองค์กรที่ให้ความร่วมมือ

สถานการณ์สมมติดังต่อไปนี้เกี่ยวกับประเด็นที่สามารถจะเกิดขึ้นเมื่อองค์กรที่ให้ความร่วมมือมีส่วนเกี่ยวข้องในโครงการ Global Grant อ่านสถานการณ์สมมติและเลือกคำตอบที่ดีที่สุดของแต่ละคำถาม



สมาชิกของสโมสรหนึ่งในพื้นที่ของท่านเข้าร่วมการประชุมใหญ่ประจำปีของโรตารีสากลเมื่อปีที่แล้ว และได้พบกับกลุ่มโรแทเรียนจากบังคลาเทศ ชาวบังคลาเทศขอให้สโมสรนี้ทำหน้าที่เป็นผู้อุปถัมภ์ระหว่างประเทศในโครงการน้ำ การสุขาภิบาลและสุขอนามัย

สโมสรเจ้าภาพในบังคลาเทศเขียนใบสมัครและบทบาทต่าง ๆ ที่วางแผนสำหรับสโมสรเอง และผู้อุปถัมภ์ต่างประเทศจะมีส่วนร่วมในการสนับสนุนการเงินเท่านั้น สโมสรยืนยันว่าสโมสรอื่นที่พวกเขาทำงานด้วยเป็นองค์กรที่ให้ความร่วมมืออย่างดียิ่ง และกล่าวว่า “จะดูแลทุกสิ่งทุกอย่างเอง”

โรแทเรียนบังคลาเทศต้องการส่งใบสมัครให้เร็วที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้เพื่อจะได้รับการอนุมัติในระหว่างวาระของนายกสโมสรคนปัจจุบัน พวกเขาขอให้สโมสรในพื้นที่ของท่านยืนยันว่าจะเป็นผู้อุปถัมภ์และบริจาคเงิน สมาชิกสโมสรสนใจที่จะมีส่วนร่วมใน Global Grants และช่วยชุมชนที่ขัดสน แต่พวกเขาต้องการความเชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคของท่านเพื่อให้มั่นใจว่าการวางแผนโครงการจะน่าเชื่อถือพอที่จะใช้เงินของพวกเขาเป็นอย่างดี

1. ท่านจะหารือกับสโมสรถึงเรื่องความห่วงใยอะไรบ้างเกี่ยวกับวิธีการพัฒนาโครงการทุนสนับสนุนนี้?

- ก) การทำให้องค์กรความร่วมมือมีส่วนเกี่ยวข้องอาจจะทำให้การดำเนินโครงการมีความยุ่งยาก
- ข) โครงการควรจะขับเคลื่อนโดยตรงจากองค์กรที่ให้ความร่วมมือ มิใช่โดยโรแทเรียน
- ค) ความคิดเห็นสำหรับโครงการมาจากผู้รับประโยชน์และผู้อุปถัมภ์เจ้าภาพ มิได้มาจากผู้อุปถัมภ์ระหว่างประเทศ

2. ท่านจะแนะนำให้สโมสรทำอะไรต่อไป?

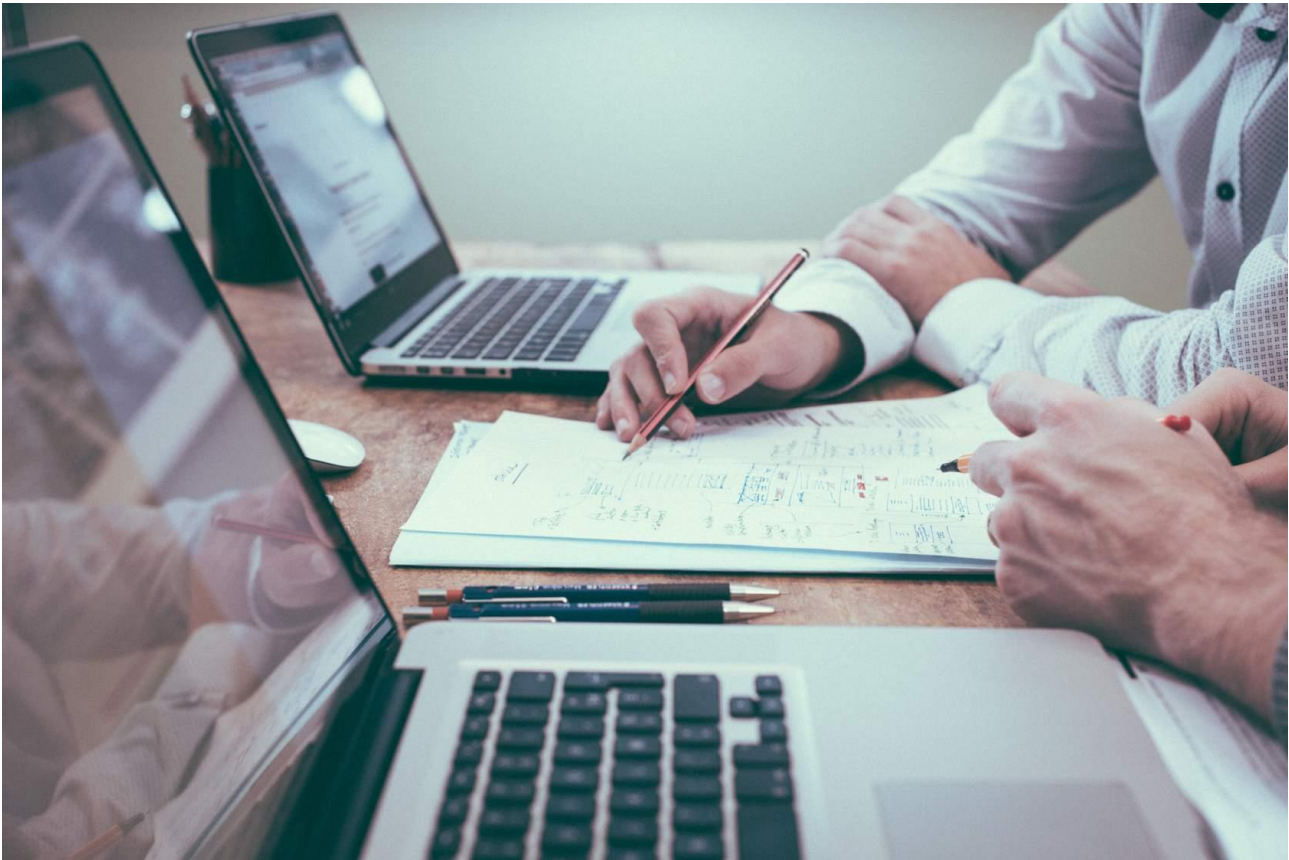
- ก) ทำการประเมินชุมชนและพิจารณาผลที่ได้รับเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการจะอยู่บนพื้นฐานความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง ทบทวนบันทึกความเข้าใจกับองค์กรที่ให้ความร่วมมือเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการจะขับเคลื่อนโดยโรแทเรียน
- ข) ทำหน้าที่เป็นผู้อุปถัมภ์ระหว่างประเทศของทุนสนับสนุนนี้โดยไม่เปลี่ยนแปลงอะไรในโครงการเลย สโมสรสามารถมีอิทธิพลในทางบวกในระหว่างการดำเนินโครงการได้
- ค) ขอให้องค์กรที่ให้ความร่วมมือบริจาคเงินเล็กน้อยแก่งบประมาณโครงการเพราะโครงการถูกวางแผนขึ้นตามคำแนะนำของพวกเขา

คำตอบ

(1 - ข) จงจำไว้ว่าโรแทเรียนที่เป็นผู้อุปถัมภ์เจ้าภาพและผู้อุปถัมภ์ระหว่างประเทศมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารโครงการและทำให้มั่นใจว่าจะประสบความสำเร็จ

(2 - ก) ถูกต้อง สโมสรควรจะทำให้มั่นใจว่าโครงการตอบสนองความต้องการของชุมชนและกำหนดบทบาทต่าง ๆ ด้วยความระมัดระวัง ทำให้มั่นใจว่าโรแทเรียนมีส่วนเกี่ยวข้องมากกว่าการดูแลเท่านั้น

ทรัพยากรและบทวน



ท่านควรทำความเข้าใจเกี่ยวกับทรัพยากรแต่ละเรื่องเหล่านี้ ซึ่งจะช่วยให้คำปรึกษาแก่สโมสรและภาคในการออกแบบโครงการทุนสนับสนุนที่น่าเชื่อถือและยั่งยืน และการเขียนใบสมัครขอรับทุนที่เป็นไปตามข้อกำหนดของมูลนิธิโรตารี

เพจของกลุ่มที่ปรึกษาด้านเทคนิค (Cadre of Technical Advisers Page) ที่ My Rotary เรียนรู้เกี่ยวกับการทำงานกับกลุ่มที่ปรึกษา หรือบทวนสิ่งที่พวกเขาคาดหวัง (<https://my.rotary.org/en/cadre-technical-advisers>)

แผนการอบรมสำหรับทุน Global Grants (Training Plan for Global Grants) แจ้งให้สโมสรและภาคใช้ตารางแผนการอบรมสำหรับทุน Global Grants เป็นโครงสร้างของแต่ละขั้นตอนในการวางแผนทุน Global Grants (<https://my.rotary.org/en/document/training-plan-global-grants>)

ทำเนียบประธานบริการระหว่างประเทศของภาค (District International Service Chair Directory) จัดให้สโมสรหรือภาคติดต่อกับประธานบริการระหว่างประเทศของภาคเพื่อขอความช่วยเหลือเกี่ยวกับทรัพยากรโครงการและทรัพยากรทางด้านเทคนิค (<http://msgfocus.rotary.org/c/1b6y2uBJxBMhNynmzXIV1rpr>)

รายละเอียดการติดต่อกับพนักงานทุนสนับสนุนของโรตารี (Rotary Grants Staff Contact Sheet) แจ้งให้สโมสรและภาคทราบว่าพวกเขาสามารถติดต่อกับเจ้าหน้าที่ทุนสนับสนุนในภูมิภาคของมูลนิธิโรตารีเพื่อขอความช่วยเหลือในการวางแผนโครงการซึ่งมีสิทธิ์จะได้รับทุนสนับสนุนและเพื่อขอความช่วยเหลือในการสมัครขอรับทุน (<https://my.rotary.org/en/document/rotary-grants-staff-contact-sheet>)

ผู้จัดการเรื่องที่เน้นความสำคัญของโรตารี (Area of Focus Managers) สโมสรและภาคสามารถทำให้มั่นใจได้ว่าโครงการของพวกเขามีความสอดคล้องกับหนึ่งในเรื่องที่เน้นความสำคัญ โดยการติดต่อกับผู้จัดการเรื่องที่เน้นความสำคัญนั้น ๆ (<https://my.rotary.org/document/areas-focus-staff-contact-sheet>)

กลุ่มปฏิบัติการโรตารี (Rotary Action Groups) หากสโมสรและภาคกำลังมองหาความเชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคเพิ่มเติมเพื่อการออกแบบโครงการ หรือต้องการหุ้นส่วนระหว่างประเทศที่จะสนับสนุนโครงการ ท่านสามารถให้พวกเขาติดต่อกับกลุ่มปฏิบัติการโรตารี (<https://my.rotary.org/en/take-action/empower-leaders/join-rotarian-action-group>)

เมื่อทีมงานโครงการได้รับคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในการวางแผนและดำเนินโครงการทุน Global Grants แล้ว พวกเราจะสามารถออกแบบโครงการที่มีคุณภาพมากกว่าและมีความยั่งยืนมากกว่า



ในการที่จะให้คำปรึกษาที่เป็นไปได้ดีที่สุดที่สุด ควรจำไว้ว่า

- ส่งเสริมการเป็นหุ้นส่วนที่มีความเข้มแข็งระหว่างผู้อุปถัมภ์ฝ่ายเจ้าภาพและผู้อุปถัมภ์ระหว่างประเทศ
- เตือนโรแทเรียนและผู้นำชุมชนให้กำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการที่เหมาะสมโดยทำการประเมินชุมชนเป็นครั้งแรก
- สนับสนุนให้โรแทเรียนมองหาโอกาสที่จะเป็นหุ้นส่วนโครงการกับองค์กรหรือสโมสรโรตารีอื่นที่มีความพร้อมจะทำงานไปสู่เป้าหมายที่คล้ายคลึงกัน
- แนะนำให้โรแทเรียนจัดซื้ออุปกรณ์และเทคโนโลยีจากแหล่งในชุมชน เมื่อเป็นไปได้ เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนและสร้างเศรษฐกิจในท้องถิ่น
- ส่งเสริมให้โรแทเรียนสำรวจความเป็นไปได้ในการเป็นหุ้นส่วนกับองค์กรที่ให้ความร่วมมือที่เคยบรรลุความสำเร็จในเรื่องที่เน้นความสำคัญที่เกี่ยวข้องหรือในที่ตั้งโครงการมาแล้ว