

# ทำให้มูลนิธิของเรามั่นคง ที่มั่นคง (Securing Our Foundation's Future)

มูลนิธิของเราทำสิ่งดี ๆ ในโลก (Doing Good in the World) มาเกือบหนึ่งศตวรรษแล้วด้วยความเอื้อเฟื้อและความขยันขันแข็งของโรแทเรียน ในขณะที่มูลนิธิใช้เงินบริจาคไปในโปรแกรมต่างๆ เป็นหลัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมาจากผลกำไรมากมายที่ได้รับจากการลงทุนในช่วงเวลาหลายๆ ปี แต่กลยุทธ์ในการนำผลกำไรมาเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปีแล้วปีเล่าไม่อาจทำต่อเนื่องได้ตลอดช่วงวิกฤตการณ์ทางการเงินเมื่อไม่นานมานี้ เป็นเพราะเราไม่ได้เก็บกำไรจากการลงทุนในปีที่ได้ผลดีเอาไว้เพื่อสร้างเงินต้นสำรอง

มูลนิธิของเราผ่านวิกฤตการณ์มาได้ดีกว่าองค์กรไม่หวังผลกำไรอื่น ๆ อีกมากมาย แต่ “ช่วงเวลาที่ยากลำบาก” ทำให้โรตารีต้องพิจารณาว่าควรจะต้องปฏิบัติอย่างไรเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถดำเนินโปรแกรมได้อย่างเข้มแข็งได้ในอีกศตวรรษหนึ่ง การตระหนักว่าตลาดการเงินยังคงมีความผันผวนอยู่ ทำให้คณะกรรมการมูลนิธิได้พัฒนากลยุทธ์ที่จะบรรลุผลในความยั่งยืนทางการเงินในระยะยาว

## กลยุทธ์ในระยะยาวของเรา (Our Long-Term Strategy)

① คณะกรรมการมูลนิธิได้เห็นชอบว่า เรื่องที่มีความสำคัญสูงสุดของเราคือต้องทำให้มั่นใจว่าเรามีทรัพยากรเพียงพอสำหรับการดำเนินงานของมูลนิธิ เมื่อพิจารณาถึงสภาพแวดล้อมในปัจจุบันของตลาดการลงทุนที่มีความผันผวนแล้ว เราจำเป็นต้องมี (แหล่ง) ที่มาของทุนเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีทุนใช้อย่างเพียงพอและวางใจได้

② เรื่องที่มีความสำคัญลำดับที่สองคือ การสร้างทุนสำรองเพื่อให้องค์กรดำเนินงานต่อไปได้ในกรณีที่ไม่มีแหล่งทุนประจำปีเพียงพอ ดังนั้น เราจะต้องพึ่งพาแหล่งทุนใหม่ดังต่อไปนี้เพื่อช่วยในการดำเนินงานของมูลนิธิและสร้างทุนสำรองที่มีความเข้มแข็ง โดยจะเริ่มใช้ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2015

5% ของการบริจาคกองทุนประจำปี\*

5% ของการบริจาคเงินสดเข้าโครงการ Global Grants\*\*

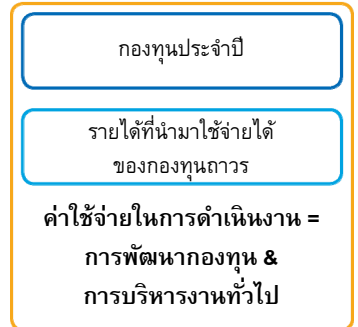
10% หรือน้อยกว่าของการบริจาคเงินจากองค์กรต่างๆ



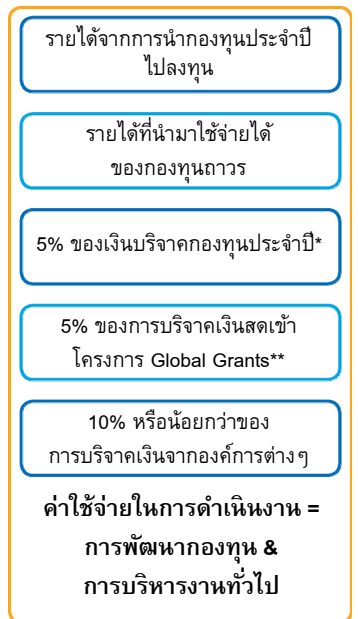
③ เมื่อเงินต้นสำรองเพื่อการดำเนินงานถูกเก็บสะสมจนครบเต็มตามเป้าหมายแล้ว ส่วนเกินจะถูกโอนเข้ากองทุนถาวร (Endowment Fund) เงินส่วนเกินจะก่อให้เกิดรายได้ที่นำมาใช้จ่ายได้เพื่อเป็นทุนในอนาคตของมูลนิธิและทำให้มั่นใจได้ว่ามูลนิธิของเราสามารถทำสิ่งดี ๆ ในโลกนี้ได้ต่อไป

รายได้ที่นำมาใช้จ่ายได้และการให้ทุนแก่โปรแกรม

### โมเดลการให้ทุนในปัจจุบัน (Our Current Funding Model)



### โมเดลการให้ทุนแบบใหม่ (Our New Funding Model) เริ่มใช้ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2015



โมเดลการให้ทุนแบบใหม่ของเรา จะไม่มีผลกระทบกับเงิน DDF หรือรอบระยะเวลาการลงทุน 3 ปี

\* 5% นี้จะไม่มีผลกระทบต่อเงิน DDF

\*\* ก่อนหน้านี้คือ “เงินสดที่ผ่านเข้ามา” (Flow-through Cash)