

## การจัดการความเสี่ยงสำหรับการประชุมใหญ่ประจำปีของภาค (RISK MANAGEMENT FOR YOUR DISTRICT CONFERENCE)

การจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการวางแผนงาน จัดการ เป็นผู้นำและควบคุมงานกิจกรรมเพื่อที่จะลดผลกระทบอันไม่พึงประสงค์ของอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นให้เหลือน้อยที่สุด จำกัดความรับผิดชอบของโรแทเรียนและภาคของท่าน โดยการตอบคำถามพื้นฐาน 3 ข้อเมื่อประสานงานกิจกรรมการประชุมใหญ่:

- มีอะไรที่อาจจะผิดพลาดได้?
- หากมีอะไรผิดพลาด ฉันหรือภาคจะต้องตอบสนองอย่างไร?
- ความเสียหายใดๆ จะได้รับการชดเชยอย่างไร?

หากบางสิ่งบางอย่างที่อาจจะเกิดผิดพลาด จงลดความเสี่ยงโดย:

- งดจัดกิจกรรมหรืองานนั้น
- ปรับเปลี่ยนกิจกรรมหรืองานเพื่อลดความเสี่ยง
- เตรียมแผนงานที่จะจัดการกับปัญหาใดๆ ก็ตาม
- หาองค์กรอื่นที่ยินยอมจะมีส่วนร่วมและร่วมรับความเสี่ยง

### สัญญา (Contracts)

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจด้วยการตกลงเป็นคำพูดหรือจับมือกันอาจจะเป็นเรื่องปกติ แต่โรตารีสากลแนะนำเป็นอย่างยิ่งว่า ภาคควรใช้สัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษรและมีการลงนาม สัญญาจะช่วยในการกำหนดบทบาทและหน้าที่รับผิดชอบของแต่ละภาคส่วนอย่างชัดเจน และยังสามารถรวมข้อกำหนดต่างๆ เพื่อจำกัดความเสี่ยง

วัตถุประสงค์หลักคือ การทำเอกสารเพื่อความเข้าใจระหว่างสองฝ่ายในเรื่องที่เกี่ยวกับบริการที่คาดหวัง ค่าธรรมเนียม วันที่ดำเนินการ การชดเชยเมื่องดจัดงานและเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ควรจะแสดงค่าใช้จ่ายทุกรายการเต็มจำนวนในสัญญา และมีการสำรองเพื่อให้เหมาะสมกับงบประมาณของการประชุมใหญ่ สัญญาซื้อขายมากมายจะรวมถึงข้อปลีกย่อยที่จะเจรจาต่อรองกันได้ อาทิเช่น ค่าธรรมเนียมเมื่อมีการลดจำนวนหรือขนาด (การไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพัน) และค่าปรับเมื่อมีการยกเลิก

เมื่อการประชุมใหญ่ใกล้เข้ามา ต้องทบทวนสัญญาทุกฉบับและทำงานร่วมกับผู้ขายเพื่อปรับเปลี่ยนสิ่งที่จำเป็น หากไม่อยู่ในงบประมาณของการจัดงานและได้รับการอนุมัติจากประธานจัดงานหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายคนอื่น การระมัดระวังไว้ก่อนจะช่วยหลีกเลี่ยงค่าธรรมเนียมที่ไม่คาดคิดสำหรับการบริการหรือสินค้าที่ไม่ได้ตั้งงบประมาณเอาไว้ หลังจากการประชุม ต้องเก็บรักษาเอกสารทางกฎหมายเอาไว้หลายๆ ปี เผื่อกรณีที่มีการร้องเรียนเกิดขึ้น

ภาคควรจะได้รับคำแนะนำจากที่ปรึกษาด้านการประกันภัยและกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันการรับผิด ก่อนที่จะสรุปตัดสินใจเกี่ยวกับโปรแกรมการประชุมและลงนามในสัญญา การป้องกันอาจจะเป็นในรูปของการประสานความร่วมมือกับภาคหรือซื้อประกันความรับผิด ดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากคู่มือปฏิบัติการ (Manual of Procedure)