

## ความยืดหยุ่นของสโมสร (CLUB FLEXIBILITY)

ตั้งแต่มีการประชุมสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติของโรตารีปี 2016 เป็นต้นมา สโมสรโรตารีมีความยืดหยุ่นที่สามารถเลือกได้ว่าจะประชุมสโมสรเมื่อใด ที่ไหน และอย่างไร และสามารถเลือกประเภทสมาชิกที่สโมสรจะเสนอ

### 5 แนวทางในการใช้ความยืดหยุ่นแบบใหม่

สโมสรสามารถตัดสินใจว่าจะต้องการทำให้ยืดหยุ่นมากขึ้นอย่างไร หรือไม่ ดูตัวอย่างข้างล่างเพื่อให้เห็นว่ามี การเปลี่ยนแปลงอะไรบ้างที่อาจจะเป็นประโยชน์แก่สโมสร หลังจากที่ท่านได้กำหนดว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงอะไรบ้าง แล้ว จงจำไว้ว่า ต้องปรับปรุงข้อบังคับสโมสรให้เป็นปัจจุบันด้วย

สโมสรสามารถใช้ตัวเลือกที่ยืดหยุ่นแบบใหม่ได้อย่างไรบ้าง

- 1. เปลี่ยนกำหนดการประชุม** สโมสรสามารถเปลี่ยนวัน เวลา และความถี่ของการประชุม ตัวอย่างเช่น สามารถจัดการประชุมแบบดั้งเดิมในวันอังคารแรกของเดือนเพื่อพูดคุยเกี่ยวกับงานและโครงการบำเพ็ญประโยชน์ และประชุมพบปะสังสรรค์ในวันศุกร์สุดท้ายของเดือน เพียงแต่ต้องประชุมอย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง
- 2. ปรับเปลี่ยน/สับเปลี่ยน รูปแบบการประชุม** สโมสรสามารถประชุมแบบพบปะกัน ออนไลน์ หรือผสมผสาน รวมทั้งยอมให้สมาชิกบางคนเข้าร่วมประชุมแบบพบปะผ่านระบบอินเทอร์เน็ต
- 3. ลดความเข้มงวดเกี่ยวกับข้อกำหนดการเข้าประชุม** สโมสรสามารถลดความเข้มงวดเกี่ยวกับข้อกำหนดการประชุมและส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วมในแนวทางอื่นๆ เช่น มีบทบาทในการเป็นผู้นำ ปรับปรุงเว็บไซต์ของสโมสรให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีการพบปะกัน 2-3 ครั้งต่อปี หรือวางแผนงานกิจกรรม หากสโมสรมีชีวิตชีวาและให้ประสบการณ์ที่ดีแก่สมาชิก เรื่องการเข้าประชุมจะมีใช้ปัญหา
- 4. เสนอประเภทสมาชิกหลายรูปแบบ** สโมสรสามารถเสนอสมาชิกภาพแบบครอบครัว (Family) สมาชิกภาพแบบจูเนียร์ (Junior) แก่ผู้มีวิชาชีพอายุน้อย หรือสมาชิกภาพแบบองค์กร (Corporate) สโมสรสามารถมีนโยบายในการเก็บค่าบำรุง การเข้าประชุม และความคาดหวังในการบำเพ็ญประโยชน์ของสมาชิกภาพแต่ละประเภทได้ โรตารีจะนับบุคคลเหล่านี้เป็นสมาชิกของสโมสรและพิจารณาว่าเป็นสมาชิกสามัญต่อเมื่อพวกเขาจ่ายค่าบำรุงโรตารีสากล
- 5. เชิญโรทาแรคเตอร์ให้เป็นสมาชิกในสโมสร** ท่านสามารถเชิญโรทาแรคเตอร์ให้เข้าร่วมในสโมสรในขณะที่ยังคงสมาชิกภาพในสโมสรโรทาแรคท์ หากสโมสรเลือกจะทำเช่นนั้นก็สามารถทำการปรับเปลี่ยนเป็นกรณีพิเศษสำหรับสมาชิกเหล่านี้ เช่น ผ่อนผันข้อกำหนดของการประชุมหรือลดค่าธรรมเนียม トラバタที่ได้แสดงไว้ในข้อบังคับสโมสร

## คำถามที่พบบ่อยเกี่ยวกับความยืดหยุ่นของสโมสร

สโมสรของเราต้องทำการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น (ตามมติของสภานิติบัญญัติ) หรือไม่?

ไม่ต้อง สโมสรโรตารีที่ต้องการใช้ประโยชน์จากความยืดหยุ่นตามที่สภานิติบัญญัติของโรตารีได้มีมติเห็นชอบแล้ว สามารถทำได้โดยการแก้ไขข้อบังคับสโมสรตามที่ยินยอมไว้ในธรรมนูญมาตรฐานของสโมสรโรตารี แต่สโมสรยังคงสามารถทำตามข้อกำหนดในปัจจุบันของสโมสรที่เกี่ยวกับการประชุม การเข้าประชุม โครงสร้าง และประเภทสมาชิกต่อไปได้

จะมีปัญหาหรือไม่หากการแก้ไขข้อบังคับของสโมสรของเราจะมีผลที่ขัดแย้งกับข้อบังคับของโรตารีสากลและธรรมนูญมาตรฐานของสโมสรโรตารี?

ไม่ โดยทั่วไปแล้ว ข้อบังคับสโมสรไม่สามารถแทนที่ข้อบังคับโรตารีสากลหรือธรรมนูญมาตรฐานของสโมสรโรตารีได้ แต่ญัตติที่เพิ่มเติมเข้ามาในเอกสารทั้งสองชุดที่สภานิติบัญญัติปี 2016 อนุญาตให้สโมสรกระทำ เป็นเพียงส่วนนั้นๆ โดยเฉพาะ สโมสรต้องมีมติเห็นชอบข้อยกเว้นของหมวดเฉพาะเหล่านั้น และใส่รวมเอาไว้ในข้อบังคับของสโมสร

สมาชิกแบบองค์กร (Corporate memberships) เป็นอย่างไร?

สโมสรเป็นอิสระที่จะเสนอประเภทสมาชิกทางเลือกแบบใดก็ได้ トラบเท่าที่สมาชิกใหม่ถูกนับเป็นรายบุคคล เช่นในตัวอย่างนี้ คือ สมาชิกประเภทองค์กร มากกว่าที่จะเป็นตัวอย่างองค์กรซึ่งอุปถัมภ์การเป็นสมาชิก หากสมาชิกจ่ายค่าบำรุงโรตารีสากล จะถูกรวมนับเป็นสมาชิกที่เป็นทางการของสโมสรและได้รับประโยชน์ทุกประการตามที่สมาชิกสามัญอื่นๆ ที่จ่ายค่าบำรุงได้รับ

สโมสรของท่านสามารถมีนโยบายที่แตกต่างเกี่ยวกับข้อกำหนดทางการเงินอื่นๆ สำหรับสมาชิกเหล่านี้ (ค่าบำรุงภาคและสโมสร ค่าอาหาร ฯลฯ) ข้อกำหนดในการเข้าประชุม หรือความคาดหวังในการบำเพ็ญประโยชน์ที่แสดงนโยบายเหล่านี้ไว้ในข้อบังคับสโมสร

สมาชิกภาพแบบแอสโซซิเอทเป็นอย่างไร?

สโมสรสามารถกำหนดสมาชิกภาพแบบแอสโซซิเอทได้ตามความต้องการ บางสโมสรใช้สมาชิกภาพแบบแอสโซซิเอทให้เป็นช่วงของการทดลองเพื่อให้ผู้ที่สนใจมีส่วนร่วม หากสมาชิกแอสโซซิเอทนั้นเห็นคุณค่าในประสบการณ์ เขาสามารถเข้าร่วมในสโมสรได้ ในกรณีเช่นนั้น สโมสรจะรายงานชื่อให้เป็นสมาชิกสามัญเมื่อเข้าร่วมในสโมสร และสมาชิกจึงจะได้รับประโยชน์ตามที่สมาชิกสามัญอื่นๆ ที่จ่ายค่าบำรุงได้รับ และจะถูกรับรวมเป็นสมาชิกของสโมสร

สมาชิกสามัญและสมาชิกกิตติมศักดิ์แตกต่างกันอย่างไร?

โรตารีสากลให้คำจำกัดความสมาชิกสามัญว่า เป็นสมาชิกที่ทำตามข้อกำหนดของการเป็นสมาชิก คือ จ่ายค่าบำรุงโรตารีสากล มีคุณสมบัติที่จะออกเสียงในเรื่องต่างๆ ของภาค และมีคุณสมบัติที่จะรับตำแหน่งรับเจ้าหน้าที่สโมสร สมาชิกกิตติมศักดิ์เป็นการยกย่องผู้ที่มีความโดดเด่นในการบำเพ็ญประโยชน์ที่สมควรได้รับการยกย่อง และทำตามอุดมคติของโรตารี หรือผู้ที่ได้รับการพิจารณาว่าเป็นมิตรของโรตารีจากการสนับสนุนโรตารีในเรื่องต่างๆ พวกเขา

ได้รับการยกเว้นจากการจ่ายค่าบำรุงโรตารีสากล ไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียงในเรื่องโรตารี ไม่มีคุณสมบัติในการเป็นเจ้าหน้าที่สโมสร และไม่นับรวมเป็นสมาชิกของสโมสร สมาชิกสามัญถูกเรียกว่าโรแทเรียน ในขณะที่สมาชิกกิตติมศักดิ์จะถูกเรียกว่าโรแทเรียนกิตติมศักดิ์

### **ข้อกำหนดอย่างเป็นทางการของการเป็นสมาชิกมีอะไรบ้าง?**

คุณสมบัติที่เป็นข้อบังคับอย่างเดียวของการเป็นสมาชิกคือ โรแทเรียนต้องเป็นผู้ใหญ่ที่มีลักษณะดี มีคุณธรรม และความเป็นผู้นำ มีชื่อเสียงที่ดีในธุรกิจ วิชาชีพและชุมชน และมีความตั้งใจที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ดีในชุมชนของเขาและทั่วโลก

### **ในขณะที่ปัจจุบันโรตารีไม่ได้แบ่งแยกระหว่างอีคลับและสโมสรอื่นๆ แล้ว สโมสรที่ประชุมออนไลน์เป็นหลักยังคงถูกเรียกว่าอีคลับได้หรือไม่?**

ได้และไม่ได้ โรตารีไม่แบ่งแยกระหว่างสโมสรที่จัดการประชุมแบบพบปะตัวบุคคลกัน และสโมสรที่ประชุมออนไลน์อีกต่อไปแล้ว นั่นเป็นเพราะในปัจจุบันสโมสรทุกสโมสรมีตัวเลือกของการประชุมแบบพบปะตัวบุคคลหรือออนไลน์ ทำให้สมาชิกสามารถเข้าร่วมประชุมแบบพบปะตัวบุคคลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เช่น Skype หรือ Facetime หรือสลับกันระหว่างรูปแบบเหล่านี้ อย่างไรก็ตาม สโมสรที่บ่งชี้ตัวเองว่าเป็นอีคลับ สามารถใช้คำว่าอีคลับต่อไปและยังคงมีแบรนด์ของตนเองว่าเป็นสโมสรอีคลับเพื่อเน้นความสำคัญว่าพวกเขาประชุมออนไลน์เพียงอย่างเดียว หรือประชุมออนไลน์เป็นส่วนใหญ่

### **สโมสรโรทาแรคท์อีคลับและอินเทอร์เน็ตแรคท์อีคลับยังคงเป็นสโมสรอีคลับอยู่หรือไม่?**

ข้อบังคับและธรรมนูญมาตรฐานของสโมสรโรทาแรคท์และอินเทอร์เน็ตแรคท์ยินยอมให้สโมสรเหล่านี้ประชุมแบบพบปะตัวบุคคลกัน แบบออนไลน์หรือผสมผสานทั้งสองแบบ โดยความเห็นชอบของสโมสรโรตารีอุปถัมภ์ ชื่อของสโมสรโรทาแรคท์และอินเทอร์เน็ตแรคท์ที่เป็นทางการไม่มีคำว่า “อีคลับ” อยู่ด้วย แต่สโมสรอาจจะตั้งชื่อหรือให้สัญลักษณ์ตนเองเป็นอีคลับเพื่อเน้นความสำคัญว่าประชุมออนไลน์เท่านั้น หรือประชุมออนไลน์เป็นส่วนใหญ่

เนื่องด้วยมีประเด็นในเรื่องอายุของสมาชิกอินเทอร์เน็ตแรคท์ ดังนั้น กิจกรรมออนไลน์ทั้งหมด เช่น เว็บไซต์และเพจสื่อทางสังคมของสโมสร ต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับที่บังคับใช้ และสโมสรโรตารีอุปถัมภ์ต้องได้รับความเห็นชอบเป็นลายลักษณ์อักษรจากบิตามารดาของอินเทอร์เน็ตแรคท์หรือผู้ปกครองตามกฎหมายล่วงหน้า ก่อนการเข้าร่วมในโปรแกรมอินเทอร์เน็ตแรคท์ตามที่จำเป็น

### **สโมสรของฉันจะได้รับประโยชน์จากการสร้างสโมสรแซทเทลไลท์อย่างไร?**

สโมสรบางสโมสรสร้างสโมสรแซทเทลไลท์เพื่อการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับกำหนดการที่แตกต่างกันไปของสมาชิก ซึ่งทำให้สมาชิกบางคนสามารถเข้าร่วมประชุมในเวลาและสถานที่ที่แตกต่างออกไปจากสมาชิกที่เหลือของสโมสร ผลก็คือสโมสรนั้นจะไม่สูญเสียสมาชิกเพราะเรื่องเวลาที่ไม่ลงตัว สมาชิกสโมสรแซทเทลไลท์เป็นสมาชิกที่เป็นทางการ

ของสโมสรอุปถัมภ์ แต่หากสมาชิกภาพเติบโตเพียงพอ สโมสรเซทเทิลไลท์สามารถแยกออกมาและก่อตั้งเป็นสโมสรใหม่ได้

**เลขานุการสโมสรของเราจะต้องส่งรายงานการเข้าประชุมประจำเดือนให้แก่ผู้ว่าการภาคหรือไม่?**

ถึงแม้ว่าการเปลี่ยนแปลงนโยบายเมื่อเร็วๆ นี้จะอนุญาตให้สโมสรลดความสำคัญของการเข้าประชุม และให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมมากขึ้นก็ตาม สโมสรยังคงต้องส่งรายงานการเข้าประชุมให้แก่ผู้ว่าการภาค แบบฟอร์มการรายงานอาจจะแตกต่างกันไปในแต่ละสโมสร ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับกฎเกณฑ์ในการเข้าประชุม รายงานซึ่งบ่งชี้ว่าสมาชิกมีส่วนร่วมอย่างไรจะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ว่าการภาคมากกว่า

**เราได้รับอนุญาตให้เก็บค่าแรกเข้าสำหรับสมาชิกใหม่หรือไม่?**

ได้ อย่างไรก็ตาม สมาชิกใหม่อาจจะถูกรับเข้ามาโดยไม่ต้องเสียค่าสมาชิกแรกเข้า ไม่ว่าจะนโยบายจะเป็นอย่างไร ต้องมั่นใจว่าได้บันทึกเอาไว้ในข้อบังคับสโมสร

**หากฉันเป็นสมาชิกโรทาแรคท์และสมาชิกโรตารี ฉันต้องจ่ายค่าบำรุงให้ทั้งสองสโมสรหรือไม่?**

ใช่ ท่านจะต้องจ่ายเงินค่าบำรุงภาคหรือค่าบำรุงสโมสรตามที่กำหนดให้แก่ทั้งสองสโมสร และค่าบำรุงสมาชิกรายปีให้แก่โรตารีสากล ค่าบำรุงสมาชิกโรทาแรคท์จะเก็บในระดับภาคหรือสโมสรเท่านั้น มิใช่โดยโรตารีสากล อย่างไรก็ตาม สโมสรมีความยืดหยุ่นที่จะสร้างประเภทสมาชิกที่แตกต่างออกไปสำหรับสมาชิกโรทาแรคท์และผู้มีวิชาชีพอายุน้อย ซึ่งอาจจะรวมถึงการลดหย่อนค่าบำรุงภาคหรือค่าบำรุงสโมสรให้แก่สมาชิกที่เป็นสมาชิกของทั้งโรทาแรคท์และโรตารี トラบเท่าที่สโมสรอุดหนุนเงินค่าบำรุงโรตารีสากลให้แก่สมาชิก