

สุนทรพจน์ประธานโรตารีสากล ปี 2568-69

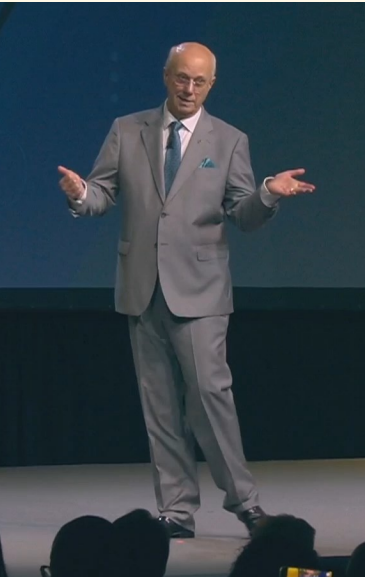
มาริโอ เซซาร์ มาร์ตินส์ เด คามารโก
ประธานโรตารีสากล
2568-69

***รวมพลัง
เพื่อ
สิ่งดี***



สุนทรพจน์ประธานโรตารีสากล ปี 2568-69

มาริโอ เซซาร์ มาร์ตินส์ เด คามาร์โก
ประธานโรตารีสากล ปี 2568-69



สวัสดีครับ (Good morning), บงเดีย (bom dia), บูเโนส ดิอาส (buenos días), บงซูร์ (bonjour), บวนจอร์โน (buongiorno), กูเทิน มอร์เกน (Guten Morgen), โอไฮโยะ โกะไซมัส (o-HAI-yo go-zai-mas), โจอุน อาชิม อิมนิดา (JO-un ah-CHIM im-ni-da) ท่านผู้ว่าการภาคและผู้นำโรตารีที่เคารพทุกท่าน

เมื่อปีที่แล้ว เราได้มาพบกันที่นี่เพื่อกล่าวกับผู้ว่าการภาครับเลือก ปี 2567-68 ขณะนั้นผมยังดำรงตำแหน่งประธานโรตารีสากลลอนอมินี และได้เน้นย้ำว่าการเพิ่มจำนวนสมาชิกเป็นภารกิจสำคัญที่สุด เป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุด และเป็นความท้าทายที่ยิ่งใหญ่ที่สุดของเรา

วันนี้ ในฐานะประธานโรตารีสากลรับเลือก ผมยังมั่นใจว่า การมุ่งเน้นสมาชิกภาพเป็นสิ่งสำคัญต่ออนาคตของโรตารี

ทรัพยากรอันมีค่าที่ยิ่งใหญ่ที่สุดของโรตารีมิใช่เป็นเพียงแค่ประวัติศาสตร์ โครงการต่างๆ หรือเครือข่ายทั่วโลกที่ไม่มีใครเทียบได้ แต่เป็น "สมาชิก" ของเรา ซึ่งเป็นทีมอาสาสมัครที่ดีที่สุดในโลก ผมได้เรียนรู้สิ่งนี้ตั้งแต่ช่วงต้น ณ การประชุมใหญ่ที่แอตแลนตา เมื่อผู้แทนจากองค์กรพันธมิตรด้านโพลิโอของเรา ยกย่องความทุ่มเทอย่างเหลือเชื่อของสมาชิกโรตารี คำกล่าวนี้นำให้ผมตระหนักว่า ของขวัญที่ยิ่งใหญ่ที่สุดที่โรตารีมอบให้โลก ก็คือ “ผู้คนของเรา” เอง

วันนี้ ผมขอแบ่งปันแผนงานของเราในการขยายและฟื้นฟูสมาชิกภาพ โดยมีเสาหลักสามประการเป็นแนวทาง ได้แก่ **นวัตกรรม** **ความต่อเนื่อง** และ **ความร่วมมือ** ซึ่งมิใช่เป็นเพียงกลยุทธ์เท่านั้น แต่เป็นการเรียกร้องให้ลงมือทำ เพื่อให้โรตารีกลับมามีชีวิตชีวามากขึ้น ที่ดึงดูดเสียงใหม่ ๆ และมุมมองต่าง ๆ รวมทั้งเสริมสร้างการบริการของเราต่อชุมชนทั่วโลกได้

นวัตกรรม: ปรับตัวสู่โลกที่เปลี่ยนแปลง

โลกของเรากำลังเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เทคโนโลยี ความคาดหวังของสังคม และสภาพเศรษฐกิจล้วนมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โรตารีเองก็ต้องปรับตัวเช่นกัน

“
เสาหลักสามประการ:

นวัตกรรม
ความต่อเนื่อง
และความร่วมมือ
”

ดังที่ จูเซปเป โตมาซี ดี แลมเปดูซา เคยกล่าวไว้ในนวนิยาย *The Leopard* ว่า
“หากต้องการรักษาสິงเดิมไว้ ทุกสิ่งต้องเปลี่ยนแปลง”

นวัตกรรม คือวิธีการปรับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงนี้ มิใช่เพียงแค่เปิดรับสมาชิกที่
อายุน้อยลง แต่ยังรวมถึงผู้สูงวัยที่มองหาความหมายและการเชื่อมโยงใหม่ ๆ ด้วย

ในวัย 68 ปี ผมเข้าใจดีว่าการได้พบชุมชนที่มีเป้าหมายร่วมกันเป็นสิ่งที่มีความ
เพียงใด

“
มิใช่เพียงแค่
เปิดรับสมาชิกที่
อายุน้อยลง แต่ยัง
รวมถึงผู้สูงวัยด้วย
”

มาดุดตัวอย่างที่ดี คือ สโมสรโรตารีบ้านเกิดของผมเอง *Santo André* ซึ่งเป็นสโมสรที่
เข้มแข็ง มีสมาชิก 150 คน ภรรยาของผม *เดนิส* ได้ช่วยก่อตั้งสโมสรโรตารีในเครือ
เปิดโอกาสให้สตรีเกือบ 50 คนได้มีพื้นที่ในการเป็นผู้นำและบริหารสโมสรในแบบ
ของตนเอง

สโมสรโรตารีในเครือ (Satellite Clubs) สโมสรที่เน้นประเด็นการแก้ไขปัญหาเป็น
หลัก (Cause-Based Clubs) สโมสรองค์กร (Enterprise Clubs) และสโมสร
พาสปอร์ต (Passport Clubs) เป็นตัวอย่างของแนวทางที่ยืดหยุ่น ที่ช่วยให้เรา
เข้าถึงสมาชิกที่มีศักยภาพ แม้แนวทางเหล่านี้อาจไม่เหมาะสมกับทุกพื้นที่ แต่ก็ช่วย
ให้เราเปิดรับผู้ที่อาจเป็นสมาชิกโรตารีในอนาคต นอกกรอบสโมสรแบบฉบับเดิม ๆ
ของเราได้ สมาชิกโรตารีในอนาคตอยู่ที่นี่ เราต้องเข้าถึงพวกเขาในที่ที่พวกเขาอยู่

ตลอด 18 เดือนที่ผ่านมา ผมได้เดินทางไปทั่วโลกมากกว่าหกครั้ง และสิ่งหนึ่งที่
สังเกตเห็นคือ ภาคโรตารีที่แข็งแกร่งที่สุดมีปัจจัยสำคัญหนึ่งร่วมกัน นั่นคือ **ความ
เป็นผู้นำที่ต่อเนื่องและเป็นเอกภาพ** ภาคที่แข็งแกร่ง คือภาคที่ผู้ว่าการภาคสืบสาน
งานจากรุ่นก่อนอย่างราบรื่น เพื่อให้โครงการและกลยุทธ์ดำเนินต่อไปได้อย่างมั่นคง
ในทางตรงกันข้าม ความขัดแย้งในระดับผู้นำเป็นเสมือนระเบิดเวลาที่มักจะส่งผลให้
จำนวนสมาชิกลดลง



“
เราสามารถ
ทำสิ่งยิ่งใหญ่
ได้ด้วยตัวเอง
แต่ถ้าร่วมมือกัน
เราสามารถ
เปลี่ยนแปลง
โลกได้
”

ผมขอแบ่งปันช่วงเวลาแห่งแรงบันดาลใจจากการเดินทางของผมดังนี้

- ในภาค 9141 ของไนจีเรีย ผมได้เห็นผลกระทบที่น้ำทิ้งของการสร้างบ่อน้ำและ
บริจาக்க๊าอีเรียนให้กับโรงเรียนในพื้นที่ขาดแคลน
- ในปากีสถาน ผมได้ไปเยี่ยม “หมู่บ้านอัจฉริยะ” (Smart Villages) ที่โรตารี
ช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยครั้งใหญ่ในปี 2022 ให้ฟื้นตัว
และสร้างอนาคตที่ดีกว่า
- ในมูมไบ ประเทศอินเดีย ผมได้พบกับเด็ก ๆ ที่ได้รับการรักษาช่วยชีวิตผ่าน
โครงการโรตารีที่สนับสนุนเด็กที่มีภาวะหัวใจพิการแต่กำเนิด นอกจากนี้ ผมยังได้
เห็นรพพยาบาลที่จัดเรียงรายอยู่หน้าโรงพยาบาลที่ให้การรักษาดูแลแบบ
ประคับประคอง ซึ่งสนับสนุนโดยมูลนิธิโรตารี เพื่อให้บริการตรวจหามะเร็ง
เต้านม ดูแลสุขภาพฟัน และตรวจสุขภาพตา
- ที่ลัมปุง ประเทศอินโดนีเซีย ผมและภรรยา เดนิส ได้เห็นการเปลี่ยนแปลงทาง
เศรษฐกิจของครอบครัวกว่า 700 ครอบครัว ที่ช่วยให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น
จากการทำนาข้าว

ความต่อเนื่องมิใช่ความเหมือนกันทุกประการ แต่คือการมีเป้าหมายร่วมกัน

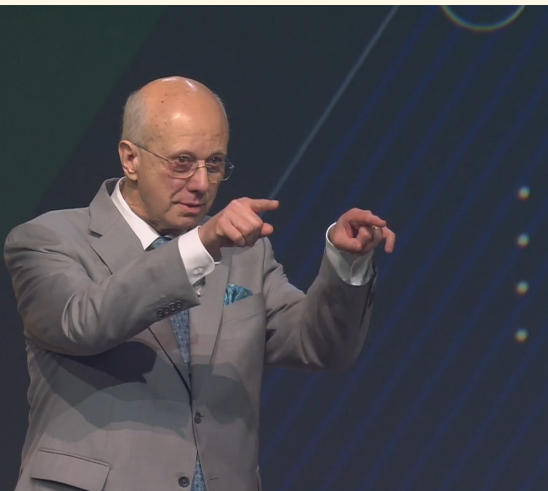
เมื่อผู้นำภาค ทำงานร่วมกันโดยมองข้ามกรอบเวลาของตำแหน่งผู้นำภาค ก็จะเป็นการปูทางสู่ความสำเร็จระยะยาว โรตารีต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงผู้นำทุกปี
ซึ่งเป็นความท้าทายที่ไม่เหมือนใคร ดังนั้น เราต้องทำให้การเปลี่ยนผ่านเป็นไปอย่าง
ราบรื่น ด้วยการสร้างรากฐานแห่งความร่วมมือที่ผู้นำในอนาคตสามารถต่อยอดได้

ความร่วมมือ: บทเรียนจากการจัดป็ลีโอ

ประสบการณ์ของโรตารีในการกิจจัดป็ลีโอสอนเราว่า "เราสามารถทำสิ่งยิ่งใหญ่
ได้ด้วยตัวเอง แต่ถ้าร่วมมือกัน เราสามารถเปลี่ยนแปลงโลกได้" ความร่วมมือกับ
มูลนิธิเกตส์ องค์กรอนามัยโลก และยูนิเซฟ เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เราสามารถ
ระดมทุน 23 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ตลอดระยะเวลา 40 ปีที่ผ่านมา เพื่อขจัดโรคนี้
ให้หมดไป

**ทำไมเราไม่ใช่บทเรียนนี้กับการเติบโตของ
สมาชิกบ้าง?**

ความร่วมมือกับสมาคมธุรกิจ องค์กรวิชาชีพ
และสถาบันการศึกษา จะช่วยให้เราสามารถ
ดึงดูดสมาชิกที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งเปิดรับ
ความหลากหลายในอาชีพและมุมมอง ซึ่งจะ
ช่วยขจัดข้อกังวลเรื่องปริมาณและคุณภาพ





“
โรตารีคือคนทำจริง
เราไม่รอให้การ
เปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น
แต่เราคือผู้สร้างการ
เปลี่ยนแปลง
”

สมาชิกที่มีค่านิยมเดียวกับเราและมุ่งมั่นในการบริการจะช่วยให้โรตารีขยายศักยภาพในการสร้างความเปลี่ยนแปลงให้โลกได้

อนาคตของโรตารีขึ้นอยู่กับสมาชิกของเรา

การเติบโตของสมาชิกไม่ได้เป็นเพียงเรื่องของตัวเลข แต่เป็นการเสริมสร้างพลังของเราและประกันได้ว่าพันธกิจของเราจะคงอยู่ต่อไป

1. เราต้องยอมรับว่าไม่มีใครอยู่ตลอดไป ทางเดียวที่จะแก้ปัญหาสโมสรที่มีสมาชิกสูงวัยคือการรับสมาชิกใหม่อย่างต่อเนื่อง
2. ขีดความสามารถในการให้บริการของเราเติบโตไปพร้อมกับจำนวนสมาชิก ยังมีสมาชิกมากขึ้น เราก็ยังมีมือช่วยเหลือนมากขึ้น และมีทรัพยากรในการพัฒนาชุมชนมากขึ้น
3. การวางแผนสืบทอดเป็นสิ่งสำคัญ สโมสรจะเติบโตหรือลดลง ไม่มีสิ่งที่เราเรียกว่า "สมาชิกภาพคงที่"

เราต้องทำให้การสรรหาและรักษาสมาชิกเป็นคุณค่าหลัก ส่งต่อจากรุ่นสู่รุ่น เพื่อให้โรตารียังคงมีพลังและมีอิทธิพลต่อโลกไปอีกหลายทศวรรษ

โรตารีคือคนทำจริง เราไม่รอให้การเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น แต่เราคือผู้สร้างการเปลี่ยนแปลง

และสิ่งที่คนทำจริงทำนั้นคืออะไร? เรารวมพลังเพื่อสิ่งดี!

นั่นคือสารจากประธานโรตารีสากลประจำปี 2568-69 “รวมพลังเพื่อสิ่งดี!”
(Unite For Good)

ในโลกที่เต็มไปด้วยความแตกแยก โรตารียังคงเป็นสัญลักษณ์แห่งความสามัคคีและ

“
ผลตอบแทนจาก
การลงทุนครั้งนี้
จะไม่วัดเป็น
จำนวนเงิน แต่จะ
วัดจากจำนวน
สมาชิกใหม่
สโมสรที่
สร้างสรรค์ และ
ชีวิตที่เรา
เปลี่ยนแปลง
ผ่านการบริการ
”

ความหวัง โครงการของเรารวมผู้คนจากทุกเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อุดมการณ์ และ
สถานะทางเศรษฐกิจ มาอยู่ร่วมกันเพื่อจุดมุ่งหมายเดียว คือ "ทำความดีเพื่อโลก"

เมื่อท่านออกจากห้องนี้ไปแล้ว ผมขอให้ท่านมุ่งมั่นไปที่การเรียนรู้กลยุทธ์ที่ดีที่สุดในการ
ทำให้โรตารีในภาคของท่านเจริญขึ้น โรตารีได้ลงทุนอย่างมากกับการประชุมนี้
ไม่ใช่เพื่อคำปราศรัยและพิธีการ แต่เพื่อให้ท่านได้รับเครื่องมือที่จำเป็นในการเป็น
ผู้นำที่มีประสิทธิภาพ ผลตอบแทนจากการลงทุนครั้งนี้ จะไม่วัดเป็นจำนวนเงิน
แต่จะวัดจากจำนวนสมาชิกใหม่ สโมสรที่สร้างสรรค์ และชีวิตที่เราเปลี่ยนแปลง
ผ่านการบริการ

และขณะที่ดำเนินพันธกิจของท่านนั้น ก็อย่าลืมความสุขที่ยิ่งใหญ่ที่สุดของโรตารี นั่น
คือ การสร้างมิตรภาพทั่วโลกและการมีความสุขร่วมกัน

เรามาร่วมกันเดินทางแห่งความเจริญก้าวหน้า การให้บริการ และการเชื่อม
สัมพันธ์กันเถอะ! มาสร้างโรตารีที่รวมพลังเพื่อสิ่งดี และสร้างอนาคตที่สดใส
สำหรับทุกคน!

ขอบคุณครับ





มาริโอ เซชาร์ มาร์ตินส์ เด คามาร์โก
ประธานโรตารีสากล ปี 2568-69
สโมสรโรตารีซานโต อังเดร
เซาเปาโล บราซิล

ประธานโรตารีสากล มาริโอ เซชาร์ มาร์ตินส์ เด คามาร์โก เป็นที่ปรึกษาธุรกิจด้าน อุตสาหกรรมการพิมพ์ และเป็นอดีตผู้อำนวยการของ กราฟิกา บันเดอริันเตส บริษัทการพิมพ์ที่ก่อตั้งโดยบิดาของท่าน ภายใต้การนำของท่านเด คามาร์โก บริษัทได้เติบโตขึ้นจนเป็นซัพพลายเออร์ด้านสิ่งพิมพ์ให้แก่ลูกค้าใน บราซิลและที่อื่น ๆ ในอเมริกาใต้

ท่านเด คามาร์โกเข้าศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหาร และสำเร็จการศึกษาชั้นมัธยมศึกษาที่เมืองเซนต์พอล รัฐ มินิสโซตา สหรัฐอเมริกา ในขณะที่เข้าร่วมโปรแกรม เยาวชนแลกเปลี่ยนของโรตารี ท่านได้เข้าฝึกงานเป็นเวลา หนึ่งปีที่บริษัท MAN Roland ซึ่งเป็นผู้ผลิตแท่นพิมพ์ใน Offenbach ประเทศเยอรมนีก่อนที่จะสำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาตรีจากคณะบริหารธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัย Fundación Getulio Vargas เซาเปาโล นอกจากนี้ท่าน ยังได้รับปริญญาทางด้านกฎหมายจากคณะนิติศาสตร์ ของมหาวิทยาลัย São Bernardo do Campo

ประธานโรตารีสากลเด คามาร์โก เคยดำรงตำแหน่งเป็น ผู้นำของสมาคมวิชาชีพหลายแห่งรวมทั้งเป็นประธานของ สมาคมเทคโนโลยีกราฟิกแห่งบราซิลและสมาคม อุตสาหกรรมการพิมพ์ของบราซิล ABIGRAF อีกทั้งยัง เคยดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการผู้แทนของสหพันธ์ อุตสาหกรรมแห่งรัฐเซาเปาโล (FIESP) ในสมาพันธ์ อุตสาหกรรมแห่งชาติ และเคยเป็นรองประธานของ FIESP และรองประธานของสมาพันธ์อุตสาหกรรม การพิมพ์แห่งลาตินอเมริกา ท่านได้รับรางวัล Printing Leader of the Americas จากสมาคมการพิมพ์แห่ง ฟลอริดา และรางวัล Global Presidential Print Award จาก NPES ซึ่งเป็นสมาคมซัพพลายเออร์ด้านการ พิมพ์ การตีพิมพ์และเทคโนโลยีการบรรจุ

ประธานโรตารีสากล เด คามาร์โก เข้าร่วมเป็นสมาชิก โรตารีในปี 2523 ขณะมีอายุเพียง 23 ปี ท่านเคยเป็นอดีต กรรมการบริหารโรตารีสากลและกรรมการมูลนิธิโรตารี และจะเป็นประธานโรตารีสากลคนที่ 4 จากประเทศ บราซิล ท่านได้อาสาทำงานในบทบาทหน้าที่มากมาย อาทิ วิทยากรกระบวนการเรียนรู้ ผู้ประสานงานระดับโซนใน คณะกรรมการเฉพาะกิจโครงการหลักเลี้ยงภาวะตาบอด ผู้ประสานงานในคณะกรรมการเฉพาะกิจเรื่องที่ทำงโย ด้านสุขภาพของลาตินอเมริกา ผู้แทนประธานโรตารีสากล และผู้แทนสภานิติบัญญัติของโรตารี ท่านยังได้รับหน้าที่ใน คณะกรรมการต่าง ๆ รวมถึง คณะกรรมการการเพิ่ม สมาชิกของโรตารีสากล คณะกรรมการการเงินสำหรับ โปรแกรมของมูลนิธิ และคณะกรรมการโพลิโอพลัส ระหว่างประเทศ

ท่านกล่าวว่า ท่านมีความประทับใจในการที่โรตารีเข้าถึง ได้ทั่วโลกเสมอมา “ด้วยหลักการการบริการเหนือตน โรตารีได้สร้างอัตลักษณ์ระดับโลกที่โดดเด่น ซึ่งแตกต่าง จากองค์กรอื่นที่ผมรู้จัก” ท่านกล่าวต่อไปว่า “ผมคิดว่าเรา ทุกคนต่างต้องจดจำเอาไว้ว่าเราสังกัดองค์กรที่เปิดโลก กว้างให้แก่เรา”

ในช่วงเริ่มต้นของการระบาดของโรคโควิด-19 ในปี 2563 ประธานโรตารีสากลเด คามาร์โก ได้ทำสิ่งท้าทาย 2 อย่าง คือ การเรียนและสอบเนติบัณฑิต (ซึ่งสอบผ่านสำเร็จ) แม้ จะจบการศึกษาด้านกฎหมายมาแล้ว 38 ปี และการเรียน รู้ภาษาอิตาลี นอกจากนี้ท่านยังชื่นชอบการอ่านหนังสือ ประวัติศาสตร์และชีวประวัติ รวมทั้งการตีพิมพ์ไวต์ ๆ

ประธานโรตารีสากลเด คามาร์โกได้รับรางวัลเกียรติคุณ การบำเพ็ญประโยชน์ดีเด่นของมูลนิธิโรตารี ท่านและ ภรรยา คุณเดนิส เป็นเมเจอร์โดนเนอร์ และผู้อุปถัมภ์ กองทุนถาวรของมูลนิธิ



ตัวอย่างโลโก้ล็อกอัฟ



ตัวอย่างกราฟฟิก



ศูนย์โรตารีในประเทศไทย

อีเมล: info.rotarythailand@gmail.com
www.rotarythailand.org

TH-225

ศูนย์โรตารีในประเทศไทย